



創新思進 · 服務至善



THE TRAINING
OF CADRES ALBUM

干部培训

专题集

江苏省干部教育培训基地 · 苏州市基层党员干部培训基地

地址：江苏省苏州市狮山路108号 邮编：215011
电话：0512-68075911 68254962 68095996
传真：0512-68075911 68095996
邮箱：gxc@ngy.js.cn ngygxc@163.com
Q Q：376050772 QQ群：15654782
Http://www.ngy.js.cn

苏州干部学院

学院简介

INSTITUTE SYNOPSIS

苏州干部学院（苏州市农村干部学院）创办于1975年8月，为苏州市人民政府直属的专业干部培训院校。2010年10月江苏省委组织部发文，学院挂牌成立“江苏省干部教育培训基地”，2016年1月，江苏省编办、苏州市编办批复学院增挂“苏州干部学院”牌子。

学院现坐落于苏州国家级高新技术开发区CBD核心路段，东连古城区，西接狮子山，南临太湖国家旅游度假区，北靠寒山寺，独特的地理位置赋予学院风景宜人、交通便捷的自然环境，崇文、融合、创新、致远的城市品格，濡染着学院创新思进、服务至善的人文风景。

四十年来学院致力于打造“全国著名的基层干部教育培训基地”，承担着“苏州经济社会发展经验的传播窗口”、“苏南地区与全国各地交流合作的桥梁”职能，是“全国基层干部提升素质和能力的阵地”和“城乡基层干部教育模式创新的研发基地”。2015年，学院共承办各级各类干部培训班近230期，培训各级领导干部近14000名。



发展愿景

立足苏州、服务三农
以人为本、与时俱进
打造全国基层干部教育培训示范基地

校训

创新思进、服务至善

学院精神

求实 自强 躬勤 竞先

学院增挂“苏州干部学院”牌子 获省、市主管部门批准

致 辞

40年干部教育风雨兼程，20万培训学员遍布神州。

2016年，学院迎来自1975年建校以来发展史上的一件大事，学院增挂“苏州干部学院”牌子在各级领导的关心、支持、帮助下，正式获得省、市相关主管部门的同意批复，学院将站在更高的发展起点，承担更为艰巨的事业使命，认真履行“苏州经济社会发展经验的传播窗口”、“苏南地区与全国各地交流合作的桥梁”职能职责，全力打造“全国基层干部提升素质和能力的阵地”和“城乡基层干部教育模式创新的研发基地”。

精于术而以道为本。我院干部教育培训中，坚持干部成长成才为“道”，教育培训为“术”；培训实效为“道”、培训形式创新为“术”。学院致力于做“基层干部队伍建设推动者”、致力于做“干部培训供给侧改革的先行者”，立足干部成长成才，以“苏州发展模式”为课本、以“特色教学形式”为方法（现场教学、案例教学、结构化研讨、情景模拟、访谈教学、典型交流等）、以“四位一体”（坐得住、听得懂、看的会、学的像）为实效，建设全国知名的干部教育培训示范基地。

苏州市机构编制委员会文件

苏编发〔2016〕3号

市编委关于苏州市农村干部学院 增挂“苏州干部学院”牌子的通知

苏州市农村干部学院：
根据江苏省机构编制委员会办公室《关于苏州市农村干部学院增挂苏州干部学院牌子的批复》（苏编办发〔2016〕4号）精神，同意苏州市农村干部学院增挂“苏州干部学院”牌子。其他机构编制事项不变。
特此通知。

苏州市机构编制委员会
2016年1月18日

- 1 -

江苏省机构编制委员会办公室文件

苏编办发〔2016〕4号

关于苏州市农村干部学院 增挂苏州干部学院牌子的批复

苏州市机构编制委员会：
你委《关于苏州市农村干部学院增挂牌子的请示》（苏编发〔2015〕110号）悉。经研究，同意苏州市农村干部学院增挂苏州干部学院牌子。



- 1 -



目录 Contents

- 学院简介
- P01 校训 / 愿景
- P02 学院增挂“苏州干部学院”牌子获省、市主管部门批准
- P03 致辞

A PARTY SPIRIT EDUCATION ARTICLE 党性教育篇

- P08 党性教育之“农村发展”
- P10 党性教育之“社会治理”
- P12 党性教育之“创新创业”
- P14 党性教育之“回报社会”

B CHARACTERISTIC EDUCATION ARTICLE 特色教学篇

- P18 特色教学之“现场教学”
- P19 特色教学之“案例教学”
- P20 特色教学之“结构化研讨”
- P21 特色教学之“团队破冰”
- P22 特色教学之“访谈教学”
- P23 特色教学之“情景模拟”

C SEMINAR PAPER 专题课程篇

- P26 特色专题一——“十三五”规划专题
- P27 特色专题二——十八届五中全会专题
- P28 特色专题三——深化农村改革专题
- P29 特色专题四——中央城市工作会议专题
- P30 精品专题——园区建设与开放创新
- P31 精品专题——新型城镇化与城乡一体化
- P32 精品项目——县处级领导干部培训班
- P33 精品项目——乡镇党委书记培训班
- P34 精品项目——农村党组织书记培训班



党性教育篇

演绎红色新经典
谋划发展新篇章



幸福蒋巷带头人：常德盛



现代永联领路人：吴栋材



亨通集团创始人：崔根良



波司登慈善企业家：高德康

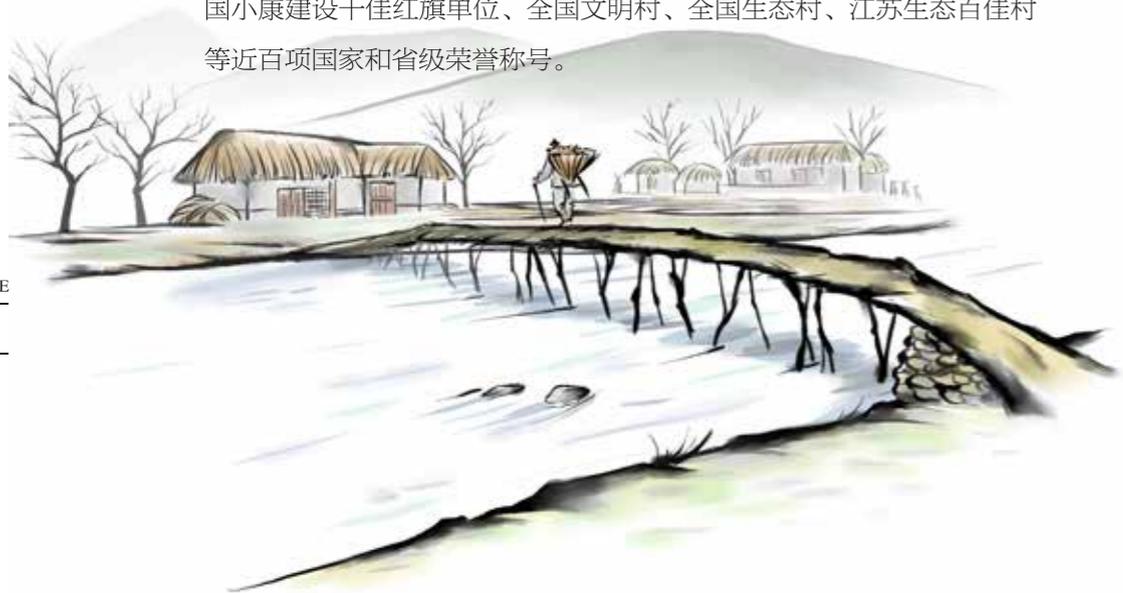
党性教育之

农村发展



人物背景

常德盛，党的十六大、十八大代表。六十年如一日，坚持在平凡岗位上，默默奉献、甘于付出，是苏州农村、江苏农村乃至全国农村发展的一面旗帜。现任常熟市支塘镇蒋巷村党委书记、江苏常盛集团董事长。蒋巷村先后荣获全国民主法治示范村、全国农村现代化建设示范村、中国小康建设十佳红旗单位、全国文明村、全国生态村、江苏生态百佳村等近百项国家和省级荣誉称号。



典型事迹

常德盛自担任书记起，就立下“不拿全村最高工资，不拿全村最高奖金，不住全村最好房子”的“三不规矩”，对自己在常盛集团的1000万元股份分文未取，该得的销售提成他分文没取，即使按1%计算，这也是一笔以千万元计的大数，绩效奖金他只拿个零头。折算下来，从1993年至今，常德盛放弃的个人资产累计高达上亿元，至今仍住在上世纪80年代的“断梁房”里。

发展语录

穷不是天生 富不能生根 天不能换 地一定要改

现场教学、考察流程

- 1、参观考察：全国文明村——蒋巷村，考察蒋巷村经济发展、强村富民、美丽乡村建设的思路做法。
- 2、调查教学：入户调查蒋巷村村民，零距离考察蒋巷村民生发展。
- 3、访谈教学：访谈蒋巷村村干部、村民代表，学习蒋巷村党委书记、党的十六大、十八大代表常德盛同志坚定信念，一心为民，带领群众共同致富的先进事迹。

党性教育之

社会治理



人物背景

吴栋材，第四届全国道德模范、全国敬业奉献模范，江苏省张家港市南丰镇永联村党委书记、江苏永钢集团董事长。30多年来扎根永联村，带领村民艰苦创业，将昔日的荒滩穷村发展成为苏州市首富村、“江苏省社会主义新农村建设示范村”和“全国文明村”，村级党组织两次被中组部授予“全国先进基层党组织”称号。



先进事迹

吴栋材始终摆正集体和个人的位置。为了永联村民的发展，吴栋材严格要求自己，从不占集体一分一厘便宜。在1998年和2000年，永钢集团先后进行了两次改制，在当时“彻底转，转彻底”的社会背景下，企业的股份要全部转给私人。为此，他放弃了个人利益，顶着各种压力，硬是给村集体保留了25%的股权。如今，这25%的股份，使村集体每年的资产增值就达2亿元以上，每年可支配收入8000万以上，为新农村建设奠定了坚实的经济基础。

发展语录

进了永联门 就是永联人 共有共享 共融分治

现场教学、考察流程

- 1、参观考察：城乡一体化发展典型、江苏省委组织部理想信念教育挂牌基地、苏州科学发展先行村、上海世博会苏州案例“城乡一体化，农民更幸福”主题展主体：永联村，学习永联村发展经验。
- 2、参观考察：亚洲最大的农民集中居住区“永联小镇”、村办工业企业，现代化农业生产基地、出口花卉种植大棚等。



党性教育之

创新创业

人物背景

崔根良，亨通集团董事长，全国劳动模范、全国优秀中国特色社会主义事业建设者、全国优秀企业家、全国企业优秀党委书记、中国十大慈善家、中国工业经济联合会主席团主席、中国企业联合会副会长、中国国际商会副会长、中国民营经济国际合作商会副会长、中国民（私）营经济研究会副会长、江苏省工商业联合会副主席等职。坚持科技兴企、实业报国，立志将中国制造走向全球。2004年至2014年，连续十次随同国家领导人出席亚太经合组织(APEC)会议。拥有境内、境外两家上市企业，跨进了广阔的国际市场。



先进事迹

崔根良堪称中国崛起新时代的楷模，力主创新是亨通发展的第一动力。亨通依托国家级企业技术中心、重点实验室、院士工作站、博士后工作站等创新平台，相继承担国家 863、自然科学基金项目、国家级科技项目等 190 余项，参与国家及行业标准制订 150 余项，拥有国家授权专利 2000 多项，标准制订和专利数均位居国内同行首位。媒体采访时崔根良这样表达自己的人生宗旨：我不求什么，我做了企业的负责人，我的人生宗旨就一条，我尽量付出我的全部努力，把我的企业做好，把我的团队做好，我的企业和团队认可我就行了。我认为，人真的是越是平平淡淡，越能做出一点事情。

发展语录

不创新 明天就会落后 后天就会淘汰

创新、创新、持续地创新

现场教学、考察流程

- 1、参观考察：中国线缆行业领军企业——亨通集团，与集团领导座谈交流。
- 2、观看亨通集团发展影像，听取公司发展情况介绍，参观生产车间。
- 3、参观考察：亨通集团党员服务中心、文化长廊、阅览室，了解亨通集团党委的党建工作情况、党员规模。



党性教育之

回报社会

人物背景

高德康，全国劳动模范，第十届、十一届、十二届全国人大代表，优秀中国特色社会主义事业建设者。现任波司登股份有限公司董事长、波司登国际控股有限公司董事局主席、江苏省常熟市康博村党委书记。主要社会职务有第十一届全国工商联常委、中国工业经济联合会主席团主席中国轻工业联合会特邀副会长，中国纺织工业联合会特邀副会长，全国工商联纺织服装业商会会长，中国服装协会副会长等。



先进事迹

高德康在光彩慈善、科教文卫、扶危救困和公益环保等方面投入大量的精力和资金，曾以个人名义累计出资 1.2 亿元建成全国十佳小康村——康博村。两次入选民政部“中国大陆慈善家排行榜”，所创立的波司登多年累计向社会各界捐款捐物近 6 亿元，波司登公司及其个人分别于 2011 年、2012 年连续两年获得民政部颁发的中国慈善领域最高奖——“中华慈善奖”。高德康还发扬人道主义精神，全额自筹捐赠 5000 万元成立由国家民政部直属管理的“德康博爱基金会”，致力于公益慈善事业，誓将光彩爱心事业进行到底。

虽然曾先后荣获过“中华慈善奖”、“中国大陆慈善家”和“中国当代慈善企业家”称号，但高德康则更愿意把自己看成是一个行善者。“我是一个企业家，不是慈善家，我只是在做善事。”

发展语录

积善行德 厚德载物 小智者抢占市场 中智者发现市场 大智者创造市场

现场教学、考察流程：

- 1、参观考察：古里工业发展——波司登集团。
- 2、参观考察：苏州美丽乡村建设典型——常熟市古里镇苏家尖村。
- 3、参观考察：李克强总理视察、高度认可的家庭农场建设典型——田娘农场。

特色 教学 篇

实践培训新特色
追求培训真实效



现场教学 聆听经验



案例教学 双向交流



结构化研讨 破解难题



团队破冰 分享收获



访谈教学 学习楷模



情景模拟 角色扮演





特色教学之“现场教学”

现场教学理念：“四融合”

——课堂与现场、理论与实践、听觉与视觉、教学与研学。

现场教学目的：“三悟”

——通过感性认识带来的“顿悟”促进领导干部解放思想、转变观念；通过互动交流带来的“感悟”拓宽领导干部工作的方式方法；通过深入研讨带来的“领悟”提升领导干部分析问题、解决问题的能力。

现场教学流程：“三大模式”

——现场观摩体验式、现场交流互动式、现场研讨分析式。

现场教学形式：“三学两讲解”

——导学、教学、研学；点讲解、线讲解。

现场教学要点：“四大涵义”

——教学地点、教学素材、教学教材、教学案例。



案例教学课堂——学员踊跃发言

特色教学之“案例教学”

案例教学目的：“三大提升”

——以提升学习水平、以提升学员运用理论分析问题和解决问题的能力、以提升学员的思维。

案例教学流程：“三个阶段”

——案例引入、案例讨论、概况总结。

案例教学要点：“四个关键”

——案例教材、案例教师、教学形式、案例总结。

案例教学特色课程：苏州的美丽乡村建设、土地流转与村级经济发展、新常态下农村社会治理的实践与探索、社区党建的苏州实践、政府与市场的关系。



现场教学之“学员车上研学”

现场教学之“教师现场教学”

特色教学之“结构化研讨”

结构化研讨目的：“三大助推”

——主题来源于学员，助推研讨现实价值的提高；强化学员参与，助推培训效果
的提高；转换思维方式，助推学员能力的提高。

结构化研讨方法：团队列名法、头脑风暴法、四副眼镜法、鱼骨图法等。

研讨形式结构化：“四个环节”

——主题导入、小组讨论、学员汇报、强化总结。

研讨主题结构化：“民主选题”

——提出亟待解决的问题、聚焦若干重点问题、民主方式确定最后议题。

研讨成员结构化：“三名代表”

——组长、发言人、记录员。

研讨流程结构化：“三个时段”

——澄清问题、分析原因、找出对策。



结构化研讨课堂——学员认真听讲



团队破冰课堂——认识自己、认识团队

特色教学之“团队破冰”

团队破冰目的：“三个转变”：

——加快实现从领导干部到学员、从工作到学习、从家庭生活到集体生活的“三个转变”，学员之间、学员与教师之间建立起更加和谐融洽的关系，学员的主动性和积极性得以提高，实现从“要我学”到“我要学”的转变。

团队破冰方式：“三大组合”

——活泼生动的介绍方式、团队的组织和建设、相关游戏的互动和体验。

团队破冰环境：关注“境”的营造

——教学场地、教学设备及道具、教学助手或催化师。





访谈苏州“最牛交警”、“最美老师”



情景再现 模拟课堂

特色教学之“访谈教学”

访谈教学目的：“三个目的”

——凸显学员主体地位、提高师资综合素质、丰富干部培训形式和内容。

访谈教学流程：“四大环节”

——介绍环节、分享环节、互动环节、点评环节。

访谈教学环境设置：“硬件与软件”

——教学场地、教学设备、教室光线。

特色教学之“情景模拟”

情景模拟教学目的：“三个方面”

——调动学员的学习积极性、提高学员的社会认知和实践能力、是理论联系实际的桥梁。

情景模拟教学特点：“三大特点”

——突出操作性、讲究趣味性、注重实效性。

情景模拟操作思路：“四个阶段”

——方案准备阶段、模拟准备阶段、模拟实施阶段、总结评价阶段。

专题 课程 篇

深化干部培训供给侧改革
精耕专题课程针对性创新



赢教学口碑 强培训合作

解放思想 碰撞思维

特色专题一 “十三五”规划专题

“十三五”时期是全面建成小康社会的决胜阶段。科学制定、顺利实施“十三五”规划纲要，对适应把握引领经济发展新常态、推动我国经济社会持续健康发展，对夺取全面建成小康社会决胜阶段的伟大胜利、开创中国特色社会主义事业新局面，具有十分重要的意义。本专题立足“十三五”规划纲要，围绕新常态下“产业升级”、“供给侧结构性改革”、“互联网+”、“电子商务”等内容设置相关课题，使参训学员全面了解“十三五”规划，掌握最新动态及战略定位。

核心课程

- “十三五”期间经济社会发展的机遇挑战与对策
- “十三五”规划热点探讨
- 产业转型升级与新兴产业发展
- 一带一路与构建全方位开放新格局
- 以供给侧结构性改革引领经济新常态
- 全面深化改革需要解决好政府与市场关系
- “十三五”社会治理难点与对策
- “互联网+”：电商与新业态
- 中国经济新常态下的未来产业的九大趋势性变化

特色专题二 十八届五中全会专题

为贯彻落实十八届五中全会精神，确保全面建成小康社会。本专题全面解读党的十八届五中全会精神，正确认识全面建成小康社会决胜阶段的形势，准确把握“创新发展、协调发展、绿色发展、开放发展、共享发展”的五大发展理念，以提高参训学员领导经济社会等各方面发展的能力，增强使命感。

核心课程

- 学习十八届五中全会精神——贯彻五大发展理念
- 五中全会精神与创新发展理念
- 学习十八届五中全会精神 推进经济结构性改革
- 十八届五中全会背景下的宏观经济形势分析
- 大数据与政府管理创新
- 贯彻落实全面从严治党新要求
- 当前廉政建设形势教育
- 创新驱动、转型升级的软环境建设
- 文化创新与文化强国建设

特色专题三 深化农村改革专题

新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化持续推进，农村经济社会深刻变革，农村改革涉及的利益关系更加复杂、目标更加多元、影响因素更加多样、任务也更加艰巨。中央农村工作会议、中央一号文件高举深化农村改革大旗，为全面建成小康社会、系统解决“三农”难题打下坚实基础。本专题结合中央农村工作的最新方针政策，重点介绍苏州农村改革、农村发展的实践探索。

核心课程

- 农村土地制度三项改革试点及对策研究
- 精准扶贫的实践与探索
- 推进农村改革发展 建设富美乡村
- 智慧农村建设的实践与思考
- 农村休闲产业发展的苏州探索
- 从供给侧改革看农民收入持续增长机制研究
- 转变农业发展方式，推进现代农业发展
- 土地流转与村级经济发展
- 农村服务型党组织建设的苏州探索

特色专题四 中央城市工作会议专题

中央城市工作会议指出：“城市是我国各类要素资源和经济社会活动最集中的地方，全面建成小康社会、加快实现现代化，必须抓好城市这个“火车头”，把握发展规律，推动以人为核心的新型城镇化。”本专题在提升城市规划水平、建设水平、管理水平的基础上，重点介绍苏州城市规划建设、城市改革创举、城市管理机制等方面的思路做法，以供参训学员参考借鉴。

核心课程

- 推进海绵城市建设 改善城市生态环境
- 智慧城市建设的探索与思考
- 苏州城市管理机制创新与未来发展思路
- 用市场化推进新型城镇化
- 新型城镇化的理论与苏州的实践——城乡一体化发展
- 树立“紧凑城市理念”推进小城镇规划建设
- 社会治理与城市管理工作
- 生态文明城市建设与环境保护
- 城市文化建设与创意产业发展

精品专题 园区建设与开放创新

2015年苏州工业园区被国务院批准成为全国首个开展“开放创新综合试验”区域。苏州工业园区将以打造中国开发区升级版、建设世界一流高科技产业园区、提升国际化开放合作水平为发展目标，着力建设更高水平的开放合作示范平台、产业优化升级示范平台、国际化创新驱动示范平台、行政体制改革示范平台和城市综合治理示范平台五大平台。本专题将通过课堂教学、交流研讨、参观考察，引导领导干部借鉴新加坡经验，积极辐射推广园区经验，为各地园区建设者开拓新思路、新方法。

核 心 课 程

- 苏州工业园区“开放创新综合试验”实践探索与未来展望
- 借鉴新加坡工业园区经验，促进园区活力发展
- 借鉴新加坡工业园区规划经验，提升区域经济竞争力
- 开发园区非公企业党建工作实务
- 苏州工业园区人才工作创新实践与探索
- 招商引资与园区软环境建设
- 传统工业园区如何转型升级
- 人才工作与园区经济发展

精品专题 新型城镇化与城乡一体化

《苏州市新型城镇化与城乡发展一体化规划（2014-2020）》阐明了苏州未来推进新型城镇化和城乡一体化发展“1450”的空间形态和建设城乡一体的新型社会总体目标、重点任务与发展路径。本专题以苏州新型城镇化与城乡一体化改革的主要方向和关键举措为指导方向，通过系统的专题培训、考察、研讨，为各地提升城镇体系整体实力和城乡一体化发展水平提供可借鉴经验。

核 心 课 程

- 新型城镇化与产城融合
- 城镇化进程反思与新型城镇化道路
- 城乡一体化进程中过渡型社区治理体制的改革与创新
- 城乡一体化进程中的和谐社区建设与治理
- 新型城镇化的投融资困境及应对
- 用市场化推进新型城镇化
- 推进城乡一体化发展的理论与苏州实践
- 推进城乡一体化发展，破解新时期三农难题

精品项目 县处级领导干部培训班

本专题以全面深化改革、全面贯彻落实中央关于推进党的十八大以来及四中、五中全会精神进课堂、进领导干部头脑的要求，为各级领导干部通盘解读中央精神，以把握当前国内发展新局面。以党性修养的提高、突发事件的应对、转型升级的苏州实践、执行力的提升为重点，配备全方位、宽领域、多形式的精品培训，以提升县处级领导干部的领导能力和工作能力。

核心课程

- 学习十八届五中全会精神 推进经济结构性改革
- 新常态下的政治新格局——解读习近平的执政之道
- 全面深化改革需要解决好政府与市场关系
- 坚持三严三实，加强党性修养
- 突发事件应急管理中的媒体沟通
- 社会治理与生态文明建设
- 创新驱动、转型升级的软环境建设
- 城市管理机制创新与发展思路
- 领导干部的执行力提升

精品项目 乡镇党委书记培训班

苏州城乡一体化、乡镇经济社会发展格局在国内首屈一指。乡镇已经成为区域腾飞、全面建成小康社会等不可或缺的重要力量。本专题以乡镇经济社会文化全面发展、新型城镇化规划建设为主线，切实提高乡镇党委书记把握乡镇发展规律、创新乡镇发展理念、破解乡镇发展难题，为进一步加快乡镇的科学发展、和谐发展、跨越发展坚定信心和决心。

核心课程

- 学习十八届五中全会精神 推进经济结构性改革
- 社会治理与生态文明建设
- 责任担当与乡镇党委书记执行力建设
- 如何做好乡镇党委书记一把手
- 乡镇发展民营经济的经验
- 乡镇财政管理与实务
- 现代农业发展的路径模式和实践探索
- 小城镇规划建设
- 土地流转与乡镇产业规划

设施及风光

精品项目 农村党组织书记培训班

本专题以贯彻落实五中全会和中央农村工作会议精神为落脚点，结合苏州农村产权制度改革、推进智慧农村建设、增加农民收入、建设美丽乡村等改革实践，重点介绍苏州新农村建设的工作思路、机制改革以及制度创新，为各农村党组织书记提供苏州在新农村建设中的借鉴价值和启示意义。

核心课程

- 农村土地制度三项改革试点及对策研究
- 苏州农村服务型党组织建设的实践与思考
- 苏州农民合作经济组织的创新与发展
- 从农家乐到民宿游——乡村旅游发展
- 智慧农村建设的实践与思考
- 提高农民收入的新思路、新方法
- 农产品市场营销与互联网+战略
- 苏州美丽乡村建设的实践与探索
- 土地流转与村级经济发展

